**ПРОЕКТ**

**«Модель управления качеством образования на институциональном уровне»**

**для участия в конкурсном отборе**

 **на соискание статуса муниципальной инновационной площадки**

**1. Перечень приоритетных направлений инновационной деятельности в муниципальной системе образования г. Ярославля, на решение которых направлена реализация проекта**

1. Эффективные модели управления образовательной организацией в современных условиях.
2. Практики управления системой оценки качества образования в образовательном учреждении.

**2. Обоснование актуальности и инновационности проекта**

Вхождение Российской Федерации в число десяти ведущих стран мира по качеству общего образования – целевой показатель национального проекта «Образование». Перед управленцами всех школ встает проблема соответствия качества образования ФГОС и международным стандартам.

Умение руководителей формировать политику, связанную с менеджментом качества образования – залог успеха деятельности любой образовательной организации. Проект «Модель управления качеством образования на институциональном уровне»позволит:

* совершенствовать нормативно-правовое поле,
* простроить цели гарантии качества,
* усилить управленческие параметры: качество условий, содержание программ и качество результатов,
* развить общественную составляющую в управлении качеством, способную стать драйвером изменений в системе оценки качества образования в целом.

Инновационность данного проекта состоит и в том, что все сегменты (ВСОКО, МСОКО, РСОКО и НСОКО) системы качества образования соединяются и функционируют как единое целое в подходах к объективности оценочных процедур, эффективности механизмов управления и организационно-технологического обеспечения качества образования, а также в аналитике и интерпретации результатов.

**3. Цели, задачи и основная идея (идеи) предлагаемого проекта**

**Цель проекта** - разработка и внедрение универсальной модели управления качеством образования в общеобразовательных организациях, обеспечивающей необходимые условия предоставления качественной образовательной услуги, отвечающей государственной политике в сфере образования, запросам и ожиданиям потребителей.

**Задачи**:

1. Изучить особенности стратегического управления качеством образования.
2. Выявить и обосновать комплекс условий, необходимых для построения модели управления качеством образования на институциональном уровне.
3. Масштабировать универсальную модель управления качеством образования в муниципальной системе образования города Ярославля.

**4. Срок и механизмы реализации инновационного проекта**

**Сроки реализации проекта:** июнь 2021г. – июнь 2022 г.

**Основные механизмы реализации проекта**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Направление деятельности | Мероприятия | Сроки исполнения | Ответственные |
| Изучение особенностей стратегического управления качеством образования | 1. Изучение документов, регламентирующих качество образования.
2. Проведение стратегической сессии «Современная школа 2021: Управление качеством образования»
 | март-апрель 2021 г.май 2021 г. | Проектная группа |
| Выявление комплекса условий | 1. Проведение мониторинговых процедур с целью выявления необходимого комплекса условий, необходимых для построения модели управления качеством образования на институциональном уровне.
2. Анализ результатов мониторинга с целью последующего обоснования выбора соответствующих условий цели проекта
 | сентябрь-октябрь 2021 г.ноябрь 2021 г. | Проектная группа |
| Формирование нормативно – документационного обеспечения управления качеством образования на институциональном уровне | 1. Разработка нормативных и методических документов деятельности образовательной организации в области управления качеством образования, соответствующим современным требованиям.
2. Пакет усовершенствованных регламентов, обеспечивающих успешное управление качеством образования.
3. Создание школьной системы мотивации и стимулирования педагогических кадров, направленной на повышение качества образования.
 | декабрь 2021 г.-январь2022 г.январь- февраль 2022 г. | Проектная группа |
| Разработка модели управления качеством образования на институциональном уровне | 1. Разработка внутри-школьного мониторинга качества образования как элемента ВСОКО. 2. Использование потенциала сетевого сообщества для конструирования базовых элементов модели.3. Разработка универсальной модели управления качеством образования образовательной организации. | март- апрель 2022 г. | Проектная группа |
| Масштабирование универсальной модели управления качеством образования в муниципальной системе образования города Ярославля | 1. Тиражирование модели управления качеством образования.2. Проведение мониторинга с целью выявления эффективности механизмов управления качеством образования.  | апрель 2022 г. | Проектная группа |
| Формирование информационного портала | 1. Размещение на интернет-ресурсе материалов информационного характера по теме проекта, ориентированных на руководителей ОО | ноябрь 2021 г.-май 2022 г. | Проектная группа |

**5. Изменения в МСО, ожидаемые от реализации проекта**

* Повышение аналитической компетенции управленческих команд МСО г. Ярославля;
* Соответствие нормативно-правовой и научно-методической базы школы современным требованиям к управлению качеством образования;
* Апробирование универсальной модели управления качеством образования
* Развитие сетевого взаимодействия школ города;
* Повышение конкурентоспособности системы образования МСО.

6**. Описание ресурсного обеспечения проекта (кадровое, нормативно-правовое, материально-техническое обеспечение проекта)**

***Нормативно-правовые ресурсы:***

* Федеральные документы, регламентирующие деятельность различных структур в области качества образования
* Материалы Ассоциации руководителей образовательных организаций
* Материалы Ассоциации управления качеством образования

***Кадровые ресурсы:***

* Наличие высококвалифицированных специалистов (руководители, заместители руководителей ОО, курирующие вопросы управления качеством образования обучающихся)
* Положительный опыт работы школ, участниц проекта.

***Материально-техническое обеспечение проекта***

* Материально-техническая база школ-участниц проекта.

**7. Описание ожидаемых инновационных продуктов: полнота описания продуктов**

С целью распространения и внедрения в практику других образовательных организаций по итогам реализации проекта будут подготовлены следующие инновационные продукты:

* Проект «Модель управления качеством образования на институциональном уровне»
* Локальные акты образовательной организации:
* Пакет усовершенствованных регламентов, обеспечивающих управление качеством образования.
* Описание успешных практик проектирования деятельности всех субъектов образовательного процесса по улучшению качества образования обучающихся

**8. Возможные риски при реализации проекта (программы) и предложения организации-соискателя по способам их преодоления**

* Непринятие модели некоторыми руководителями образовательных организаций из-за отсутствия единого подхода к пониманию проблемы.

**9. Предложения по распространению и внедрению результатов проекта в МСО**

Распространение созданного пакета документов, единых организационных механизмов в управлении качеством образования в МСО будет осуществляться через:

* постоянно действующие районные и городские семинары;
* мастер-классы, конференции;
* обмен опытом между руководителями ОО, в т.ч. через информационный портал проекта и Виртуальный ресурсный центр, созданный Советом директоров образовательных учреждений города Ярославля на сайте ГЦРО;

**10. Исполнители проекта**

Руководитель проекта: Иванова Елена Анатольевна, директор департамента образования мэрии города Ярославля.

Исполнители проекта:

директор средней школы № 48 Журина Ирина Николаевна,

директор средней школы № 56 Озерова Татьяна Николаевна,

директор средней школы № 67 Дроздова Наталья Юрьевна,

директор средней школы №70 Луковикова Ирина Ивановна

директор МОУ школы № 73 Буева Елена Викторовна

директор средней школы № 80 Хитрова Галина Владиславовна