**Описание проекта**

**«Модель обеспечения качества образования на институциональном уровне в рамках обновлённых ФГОС»**

**для участия в конкурсном отборе**

**на соискание статуса муниципального ресурсного центра**

**1. Перечень приоритетных направлений инновационной деятельности в муниципальной системе образования г. Ярославля, на решение которых направлена реализация проекта**

1. Эффективные модели управления образовательной организацией в современных условиях.
2. Практики управления системой оценки качества образования в образовательной организации.

**2. Обоснование актуальности и инновационности проекта**

Система образования в России стремительно меняется и начинает все больше соответствовать мировым высоким стандартам. Федеральный проект «Современная школа» ориентирован на развитие системы образования на всех уровнях управления.

Умение руководителей формировать политику, связанную с менеджментом качества образования - залог успеха деятельности любой образовательной организации. В соответствии с профессиональным стандартом руководителя образовательной организации его трудовая функция включает: «организацию работ по самообследованию общеобразовательной организации, внутришкольному контролю, обеспечению функционирования внутренней системы оценки качества образования, мониторингу образовательных результатов обучающихся».

Проект «Модель обеспечения качества образования на институциональном уровне в рамках обновлённых ФГОС» позволит:

* совершенствовать нормативно-правовое поле;
* простроить цели гарантии качества;
* усилить управленческие параметры: качество условий, содержание программ и качество результатов;
* развить общественную составляющую в управлении качеством, способную стать драйвером изменений в системе оценки качества образования в целом.

Инновационность данного проекта состоит и в том, что:

* все сегменты (ВСОКО, МСОКО, РСОКО и НСОКО) системы качества образования соединяются и функционируют как единое целое в подходах к объективности оценочных процедур, эффективности механизмов управления и организационно-технологического обеспечения качества образования, а также в аналитике и интерпретации результатов;
* внедрение новых действенных механизмов оценки качества образования позволит получать информацию, необходимую и достаточную для принятия обоснованных управленческих решений на уровне МСО;
* все данные школьного контроля подчинены реализации обновленных ФГОС.

**3. Цели, задачи и основная идея (идеи) предлагаемого проекта**

**Цель проекта** - разработка и внедрение инновационных механизмов обеспечения высокого качества образования в образовательных организациях, создающих необходимые условия предоставления качественной образовательной услуги, отвечающей государственной политике в сфере образования, запросам и ожиданиям потребителей.

**Задачи**:

1. Выявить «проблемные зоны» в управлении качеством образования на институциональном уровне для последующей организации деятельности по его совершенствованию.
2. Определить соответствие механизмов управления качеством образования образовательной организации муниципальным и региональным регламентам и показателям с целью корректировки модели управлением качеством образования на институциональном уровне.
3. Встроить имеющиеся практики управления качеством образования (аттестация руководящих и педагогических работников, обследование ОО, рейтинги и др.) в новую архитектуру критериев и показателей.
4. Масштабировать универсальную модель управления качеством образования в муниципальной системе образования города Ярославля.
5. Сформировать культуру оценки качества образования, анализа и использования результатов оценочных процедур на уровне МСО и отдельных образовательных организаций.
6. Организовать методическую поддержку руководителям образовательных организаций.

**4. Срок и механизмы реализации инновационного проекта**

**Сроки реализации проекта:** июнь 2022 г. - июнь 2024 г.

**Основные механизмы реализации проекта**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Направление деятельности | Мероприятия | Сроки исполнения | Ответствен-ные |
| Изучение нормативно-правовых документов | 1. Изучение нормативных и методических документов деятельности в области качества образования. 2. Создание банка нормативных и методических документов, регламентирующих деятельности в области качества образования на различных уровнях управления. | сентябрь 2022 г. - май 2024 г. | Проектная группа |
| Изучение успешных практик управления ОО | 1. Изучение успешных практик по управлению качеством образования ОО. 2. Анализ результатов. 3. Описание успешных практик проектирования деятельности всех субъектов образовательной деятельности по улучшению качества образования обучающихся. | август -сентябрь 2022 г.  май 2023 г.  май 2023 г. | Проектная группа |
| Выявление комплекса условий в соответствии с требованиями обновленных ФГОС | 1. Проведение мониторинга с целью выявления комплекса условий для построения модели обеспечения качества образования в соответствии с требованиями обновленных ФГОС. 2. Анализ результатов мониторинга | сентябрь -октябрь  2022 г.  ноябрь  2022 г. | Проектная группа |
| Разработка новой архитектуры критериев и показателей. | 1. Проведение мониторинга с целью выявления эффективных критериев и показателей повышения качества образования. 2. Анализ результатов мониторинга 3. Встраивание имеющейся практики управления качеством образования (аттестация руководящих и педагогических работников, обследование ОО, рейтинги и др.) в новую архитектуру критериев и показателей. | сентябрь -октябрь  2022 г.  ноябрь  2022 г.  декабрь 2022 г. | Проектная группа |
| Корректировка модели управления качеством образования на институцио-нальном уровне | 1. Разработка внутришкольного мониторинга качества образования.  2. Использование потенциала сетевого сообщества.  3. Корректировка универсальной модели управления качеством образования ОО. | март - апрель  2023 г.  март - 2023 г.  март - апрель  2023 г. | Проектная группа |
| Формирование нормативно - документацион-ного обеспечения управления качеством образования на институцио-нальном уровне | 1. Разработка нормативных и методических документов деятельности образовательной организации в области качества образования. 2. Разработка встроенной системы мониторинга качества образования. 3. Пакет регламентов, обеспечивающих успешное обеспечения качества образования. 4. Описание управленческих действий по результатам ВСОКО. | ноябрь -декабрь 2022 г.  январь - март 2023 г.  февраль - апрель  2023 г.  март  2023 г. | Проектная группа |
| Масштабирова-ние универсальной модели управления качеством образования в МСО города Ярославля | 1. Тиражирование усовершенствованной модели обеспечения качества образования.  2. Проведение мониторинга с целью выявления эффективности механизмов управления качеством образования. | апрель  2023 г.  апрель  2023 г. | Проектная группа |
| Распростране-ние и внедрение результатов проекта в МСО | 1. Организация постоянно действующих районных и городских семинаров, мастер-классов. 2. Обмен опытом между руководителями ОО, в т.ч. через информационный портал проекта. 3. Публикации в научно-методических изданиях разного уровня. 4. Выступления на научно-методических семинарах, конференциях с представлением необходимого теоретического обоснования и опыта работы. | сентябрь 2022 г. - май 2024 г.  сентябрь 2022 г. - май 2024 г.  сентябрь 2022 г. - май 2024 г.  сентябрь 2022 г. - май 2024 г. | Проектная группа |
| Организация сопровождения руководителей образователь-ных организаций | 1. Организация консультационной и методической поддержки руководителей образовательных организаций. | сентябрь 2022 г. - май 2024 г. | Проектная группа |
| Формирование информацион-ного портала | 1. Размещение на интернет-ресурсе материалов информационного характера по теме проекта, ориентированных на руководителей ОО. | ноябрь  2022 г. -  май  2024 г. | Проектная группа |

**5. Изменения в МСО, ожидаемые от реализации проекта**

* Повышение аналитической компетенции управленческих команд МСО г. Ярославля;
* Соответствие нормативно-правовой и научно-методической базы школы современным требованиям к управлению качеством образования;
* Апробирование универсальной модели управления качеством образования ОО с учетом критериев и показателей эффективности МСОКО;
* Развитие сетевого взаимодействия школ города;
* Повышение конкурентоспособности системы образования МСО.

6**. Описание ресурсного обеспечения проекта (кадровое, нормативно-правовое, материально-техническое обеспечение проекта)**

***Нормативно-правовые ресурсы:***

* Федеральные документы, регламентирующие деятельность различных структур в области качества образования;
* Материалы ФИОКО, АРОО и АУКО.

***Кадровые ресурсы:***

* Наличие высококвалифицированных специалистов (руководители, заместители руководителей ОО, курирующие вопросы управления качеством образования обучающихся).

***Материально-техническое обеспечение проекта***

* Материально-техническая база школ - участниц проекта.

**7. Описание ожидаемых инновационных продуктов: полнота описания продуктов**

С целью распространения и внедрения в практику других образовательных организаций по итогам реализации проекта будут подготовлены следующие инновационные продукты:

* Проект «Модель обеспечения качества образования на институциональном уровне в рамках обновлённых ФГОС»;
* Пакет локальных актов и усовершенствованных регламентов, обеспечивающих управление качеством образования;
* Описание успешных практик проектирования деятельности всех субъектов образовательной деятельности по улучшению качества образования обучающихся.

**8. Возможные риски при реализации проекта (программы) и предложения организации - соискателя по способам их преодоления**

* Непринятие модели некоторыми руководителями образовательных организаций из-за отсутствия единого подхода к пониманию проблемы.
* Увеличение разрыва между «вызовом времени» и фактическим уровнем профессиональных компетенций должностных лиц.

**9. Предложения по распространению и внедрению результатов проекта в МСО**

Распространение созданного пакета документов, единых организационных механизмов в управлении качеством образования в МСО будет осуществляться через:

* постоянно действующие районные и городские семинары, мастер-классы;
* выступления на научно-методических семинарах, конференциях с представлением необходимого теоретического обоснования и опыта работы;
* обмен опытом между руководителями ОО, в т.ч. через информационный портал проекта;
* систему наставничества.

**10. Исполнители проекта**

Руководитель проекта: Иванова Елена Анатольевна, директор департамента образования мэрии города Ярославля.

Исполнители проекта: директора - соискатели проекта.

**Заявка**

**на участие в конкурсном отборе на соискание статуса**

**муниципальной инновационной площадки**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. | Наименование  организации -соискателя,  организации -  координатора (полное и краткое) | муниципальное общеобразовательное учреждение  «Средняя школа № 40» (средняя школа № 40)  муниципальное общеобразовательное учреждение  «Средняя школа № 48» (средняя школа № 48)  муниципальное общеобразовательное учреждение  «Средняя школа № 56» (средняя школа № 56)  муниципальное общеобразовательное учреждение  «Средняя школа № 67» (средняя школа № 67)  муниципальное общеобразовательное учреждение  «Средняя школа № 70» (средняя школа № 70)  муниципальное общеобразовательное учреждение «Основная школа №73» (МОУ школа № 73) |
| Наименование  организации –  координатора (полное и краткое) | муниципальное общеобразовательное учреждение  «Средняя школа № 67» (средняя школа № 67) |
| 2. | Место нахождения организации -соискателя  (юридический и фактический адреса, контактные телефоны, адрес электронной почты и официального сайта) | муниципальное общеобразовательное учреждение  «Средняя школа № 40»,  150002 г. Ярославль, ул. Будкина , д. 11  тел. (4852) 27-67-12, 51-71-11 (факс)  e-mail: [yarsch040@yandex.ru](mailto:yarsch040@yandex.ru)  сайт: https://school40.edu.yar.ru  муниципальное общеобразовательное учреждение  «Средняя школа № 48»,  **150065, г. Ярославль, ул. Папанина, д.10а,**  **тел. (4852) 75-32-04, (4852) 75-34-42 (факс)**  e-mail: [yarsch048@yandex.ru](mailto:yarsch048@yandex.ru)  сайт: http://school48edu.yar.ru  муниципальное общеобразовательное учреждение  «Средняя школа № 56»,  **150064, г. Ярославль, пр. Моторостроителей, д.10,**  тел. - факс (4852) 56-11-70,  e-mail: [yarsch056@yandex.ru](mailto:yarsch056@yandex.ru)  сайт: <https://yar56sh.edu.yar.ru>  муниципальное общеобразовательное учреждение  «Средняя школа № 67»,  150034  г. Ярославль, ул. Панфилова, д. 9а  тел. (4852) 38-41-55, (4852) 38-41-65 (факс)  e-mail: [yarsch067@yandex.ru](http://yarsch067@yandex.ru)  сайт: https://school67.edu.yar.ru    муниципальное общеобразовательное учреждение  «Средняя школа № 70»,  150003, г. Ярославль, ул. Терешковой, д. 20.  тел. - факс (4852) 30-55-00  e-mail: [yarsch070@yandex.ru](mailto:yarsch070@yandex.ru)  сайт: <https://school70.edu.yar.ru>  муниципальное общеобразовательное учреждение  «Основная школа № 73»,  150010, г. Ярославль, пер. Индустриальный, д.10.  тел. - факс (4852) 46-72-48  e-mail: [yarsch073@yandex.ru](mailto:yarsch073@yandex.ru)  сайт: <https://school73.edu.yar.ru> |
| Место нахождения организации -координатора (юридический и фактический адреса, контактные телефоны, адрес электронной почты и официального сайта) | муниципальное общеобразовательное учреждение  «Средняя школа № 67»,  150034  г. Ярославль, ул. Панфилова, д. 9а  тел. (4852) 38-41-55, (4852) 38-41-65 (факс)  e-mail: [yarsch067@yandex.ru](http://yarsch067@yandex.ru)  сайт: https://school67.edu.yar.ru |
| 3. | Должность,  фамилия, отчество руководителя  организации -  заявителя | Директор средней школы № 40 Клепова Светлана Станиславовна  Директор средней школы № 48 Журина Ирина Николаевна  Директор средней школы № 56 Озерова Татьяна Николаевна  Директор средней школы № 67 Дроздова Наталья Юрьевна  Директор средней школы № 70 Луковикова Ирина Ивановна  Директор МОУ школы № 73 Буева Елена Викторовна |
| Должность,  фамилия, отчество руководителя  организации -  координатора | Директор средней школы № 67 Дроздова Наталья Юрьевна |
| 4. | Наименование  инновационного проекта | Модель управления качеством образования на институциональном уровне в рамках обновлённых ФГОС. |
| 5. | Организационная форма  осуществления  инновационной деятельности: МИП, МРЦ, МСП | МРЦ |
| 6. | Опыт  инновационной деятельности  (указать наименование проекта (программы),  сроки реализации, виды работ,  выполненные в  ходе реализации проекта  (программы)) | **Средняя школа № 40:**  https://school40.edu.yar.ru/innovatsionnaya\_deyatelnost/soprovozhdenie\_neprerivnog\_135.html   * Муниципальная инновационная площадка  «Сопровождение непрерывного профессионального роста молодых специалистов в формате сетевого взаимодействия образовательных организаций» (2020 - 2022) * Муниципальный ресурсный центр «Организация сетевого взаимодействия образовательных учреждений через сетевые сообщества и персональные сайты педагогов» (2018-2020) * Региональный «Реализация эффективных воспитательных практик в региональной сети служб медиации» (2021) * Муниципальный ресурсный центр «Повышение эффективности кадетского образования путем сетевого взаимодействия муниципальных образовательных учреждений» (2021-2022)   **Средняя школа № 48:**  <https://school48.edu.yar.ru/regionalnaya_innovatsionnaya_ploshcha_46/regionalnaya_innovatsionnaya_ploashch_48.html>  <https://school48.edu.yar.ru/innovatsionnaya_deyatelnost/innovatsionnaya_deyatelnost.html>   * Муниципальная инновационная площадка  «Создание условий для организационно-методического сопровождения проекта «Цифровая образовательная среда»» (2020 - 2021) * Региональная инновационная площадка «[Сетевой проект по сопровождению профессионального выбора обучающихся «Ателье профессий»](https://school48.edu.yar.ru/regionalnaya_innovatsionnaya_ploshcha_46/2020_2021/atele_professiy.html)» (2020 - 2022) * Региональная базовая площадка ИРО «Технология модернизации урочной и внеурочной деятельности по предмету физической культуры» (2019 - 2022) * Муниципальная инновационная площадка «Современная система качественного питания обучающихся школ города Ярославля: управленческий аспект» (2021 - 2022) * Муниципальная инновационная площадка «Модель управления качеством образования на институциональном уровне» (2021 - 2022)   **Средняя школа № 56:**  <https://yar56sh.edu.yar.ru/innovatsionnaya_deyatelnost_obrazovat_57.html>   * Муниципальная инновационная площадка «Совет директоров школ города как ресурс стратегического развития МСО» (2017 - 2019) * Муниципальная инновационная площадка «Модернизация управляющих систем образовательных организаций в условиях новой архитектоники инновационного пространства» (2019 - 2022) * Муниципальная инновационная площадка «Создание модели комплексного сопровождения обучающихся на основе индивидуальной образовательной ситуации на уровне начального и основного образования» (2018 - 2019) * Муниципальная инновационная площадка «Развитие модели комплексного сопровождения обучающихся на основе индивидуальной образовательной ситуации на уровне начального и основного образования» (2019 - 2022)   **Средняя школа № 67:**  <https://school67.edu.yar.ru/innovatsionnaya_deyatelnost/tsifrovaya_obrazovatelnaya__32.html>   * Муниципальная инновационная площадка «Совет директоров школ города как ресурс стратегического развития МСО» (2017 - 2019) * Муниципальная инновационная площадка «Модернизация управляющих систем образовательных организаций в условиях новой архитектоники инновационного пространства» (2019 - 2022) * Муниципальный ресурсный центр «Математическая вертикаль» (2019 - 2022) * Муниципальный ресурсный центр «Механизм управления развитием функциональной грамотности для обеспечения конкурентоспособности ярославского школьника» (2020 - 2022) * Муниципальная инновационная площадка «Модель управления качеством образования на институциональном уровне» (2021 - 2022)   **Средняя школа № 70:**  <https://school70.edu.yar.ru/innovatsionnaya_deyatelnost/mv.html>   * Муниципальная инновационная площадка «Современная система качественного питания обучающихся школ города Ярославля: управленческий аспект» (2021 - 2022) * Муниципальная инновационная площадка «Модель управления качеством образования на институциональном уровне» (2021 - 2022) * Муниципальная инновационная площадка «Организационно-методическое сопровождение психолого-педагогических классов» (2021 - 2022) * Муниципальная инновационная площадка «Модернизация управляющих систем образовательных организаций в условиях новой архитектоники инновационного пространства» (2019 - 2022) * Муниципальный ресурсный центр «Математическая вертикаль» (2019 - 2022) * Муниципальная инновационная площадка «Цифровая образовательная среда» (2020 - 2021)   **МОУ школа № 73:**  <https://school73.edu.yar.ru/innov_deyat.html>   * Муниципальная инновационная площадка «Совет директоров школ города как ресурс стратегического развития МСО» (2017 - 2019) * Муниципальная инновационная площадка «Модернизация управляющих систем образовательных организаций в условиях новой архитектоники инновационного пространства» (2019 - 2022) * Муниципальный ресурсный центр «Повышение эффективности кадетского образования путем сетевого взаимодействия муниципальных образовательных учреждений» (2019 - 2021) |
| 7. | Сведения о  научных  руководителях, консультантах (при их наличии) | Руководитель: Иванова Елена Анатольевна, директор департамента образования мэрии города Ярославля  Консультанты:  Горшков Владимир Юрьевич - начальник отдела мониторинга и анализа ГУ ЯО «Центр оценки и контроля качества образования»,  Левченко Василий Анатольевич - председатель Ассоциации управления качеством образования, директор ГБОУ школа 1206, г. Москва |

30 мая 2022 года